

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES**

En millions de dollars	Exercice clos le	
	31 décembre 2003	31 décembre 2002 (Audité)
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>		
Résultat net	253	429
Eléments sans incidence sur la trésorerie :		
Dotations aux amortissements	1 608	1 382
Amortissement de la décote sur obligations convertibles	68	87
Perte sur rachat d'obligations convertibles	39	0
Plus-values de cession de valeurs mobilières de placement	( 4)	( 1)
Autres éléments non monétaires	( 53)	27
Intérêts minoritaires dans les résultats des filiales	3	4
Impôts différés	( 131)	14
Quote-part dans les pertes des opérations faites en commun	1	11
Dépréciations d'actifs, charges de restructuration et autres coûts liés à la fermeture de sites	197	11
Variation des actifs et passifs d'exploitation		
Créances clients	( 109)	( 129)
Stocks	( 75)	( 71)
Dettes fournisseurs	( 8)	( 21)
Autres actifs et passifs, net	131	( 30)
<b>Trésorerie nette générée par les opérations d'exploitation</b>	<b>1 920</b>	<b>1 713</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 221)	( 995)
Cessions de valeurs mobilières de placement	4	1
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et financières	( 34)	( 69)
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise	( 188)	( 307)
<b>Trésorerie nette absorbée par les opérations d'investissement</b>	<b>(1 439)</b>	<b>(1 370)</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations de financement</b>		
Emissions d'emprunts à long terme	1 398	65
Remboursements d'emprunts à long terme	(1 432)	( 158)
Augmentation/(diminution) des concours bancaires courants	25	( 16)
Augmentation du capital	22	29
Acquisition d'actions d'auto-contrôle	0	( 115)
Dividendes versés	( 71)	( 36)
Autres opérations de financement	( 1)	( 1)
<b>Trésorerie nette absorbée par les opérations de financement</b>	<b>( 59)</b>	<b>( 232)</b>
Effet des fluctuations des taux de change	14	12
<b>Augmentation de la trésorerie nette</b>	<b>436</b>	<b>123</b>
Trésorerie nette en début d'exercice	2 562	2 439
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	2 998	2 562